

承認，還叫人家去告好了。怎麼樣？是國防部在耍老大嗎？不可以這樣！

林副部長鎮夷：是，我們下去會作一檢討。

柯委員俊雄：行政院公共工程委員會與國防部是平行單位，他們的仲裁不會偏袒任何一方，絕對會站在中立的立場。但是國防部不是這樣，尤其是軍備局，真是囂張及惡霸，連行政院公共工程委員會仲裁的案件，你們都還說去告好了。可以這樣做嗎？

本席看過博愛專案的所有案件，一到軍備局的所有案件，就叫人家去告好了；既使已經仲裁的也叫人家去告，你們是將行政院公共工程委員會當成垃圾嗎？我認為這樣做是非常不應該的。

本席在此奉勸你，今天你高升為副部長，現在不是要做官，而是凡事都必須透過大家來一起解決。你同意我的說法嗎？

林副部長鎮夷：是。

柯委員俊雄：我看你很斯文，而軍中有很多惡習，你一定要改掉，絕對不能官僚。我很贊同軍人要守法，可是許多不合時宜的事情也一定要改掉。我們不能讓軍人不守法，可是你們也不能動不動就叫人家去告好了；再者，也不能不同意行政院公共工程委員會的仲裁結果。我們收到很多投訴書，廖委員婉汝也一定收到很多，可見你們實在沒有道理這樣做。我首先恭喜你高升，再者，你也一定要改掉這些惡習，因為軍人必須迎合時代的潮流。

林副部長鎮夷：是。

柯委員俊雄：行政院公共工程委員會的公文如下，故由本會函請各機關於調解不成立後，如廠商對之提付仲裁，機關原則上應予配合，在顯無正當理由拒絕之情形下予以同意，不得任意拒絕。我會將相關資料提供給副部長參考。

本席與軍備局長相當要好，但是很多地方太過官僚，你一定要注意，不能影響到部長，因為部長是我的好朋友。雖然 2008 馬上就要到了，但是不能影響到他，而且你也是一位好好先生，我希望你要秉持公理來做事情。

林副部長鎮夷：是。

主席：截止發言登記。

請丁委員守中質詢。

丁委員守中：主席、各位列席官員、各位同仁。今天討論「如何因應人事異動確實維護部隊安定與安全」的議題，但是軍中人事更替如走馬燈一樣，位子還沒坐熱，業務也還沒嫻熟就換人了，針對副部長的任命，你本身就是受害者，今天你有什麼立場及權力來備詢呢？你是受害者，也不是決策層級者，今天又要來擋子彈，這有道理可言嗎？因此我們會質疑部長今天為什麼不來。

主席：請國防部林副部長答復。

林副部長鎮夷：主席、各位委員。據了解，今天部長有公務而請假。

丁委員守中：軍中人事變動頻仍，按照陸海空軍軍士官任職條例，擔任重要軍職都必須要有二至三年，如此才能嫻熟業務及發揮專業。現在幾個月就換人了，彭勝竹當空軍參謀長才 5 個月，吳達澎當八軍團司令是 1 個月，你擔任海軍司令也不過 1 年 3 個月。別人是一朝天子一朝臣，現在是一朝天子「六」朝臣，將軍中的人事任官建制完全破壞無遺。你擔任海軍司令 1 年 3 個月，對所

有的業務能掌握清楚及發揮自己的理想嗎？

林副部長鎮夷：我在海軍司令任內，對上級交付我的任務及自己應該做的事，我都盡心盡力去做好，至於我調至哪個職務，這不是我能決定的。軍人以服從為天職，長官叫我去哪裡，我就去哪裡。

丁委員守中：既然如此，今天你有什麼立場在此答復軍中人事頻仍的問題呢？你是給人家隨便擺的棋子，派你去哪裡就去哪裡。現在軍中重要軍職的將領都被當成跑馬燈，如此要如何落實專業及帶領部隊呢？我也為你打抱不平，你今天還來這裡幫人家擋子彈，因為長官派你去哪裡你就去哪裡嘛！

今天最荒謬的事情，就是大風吹、走馬燈，高階將領退休後也至少是中、上將的退休俸，然而基層軍官要占上尉、少校缺卻又占不到，屆時就必須要退伍，有些人才三、四十歲就退伍了。軍中這樣的情況，部隊還會有士氣嗎？我請問你的意見為何？

林副部長鎮夷：今天人事雖然有做調整，但是國防部的政策及軍種的作法還是一致及有延續性的。既使人員做調整，下面的計畫還是按原訂計畫去做，因此對軍隊的安定、部隊命令的貫徹及計畫執行並沒有太大影響。

丁委員守中：你是在胡扯、強辯！你要對業務嫻熟，以及熟悉指揮的將領及部屬們，但是在還沒有熟悉之前就被換掉了。吳達澎當八軍團司令 1 個月，彭勝竹當空軍參謀長 5 個月，就被換掉，當初是怎麼考量的？不要說自己的狀況搞不熟，友軍的狀況更是來不及協調。有關台海協防的問題，周邊國家對我的支持也很重要，雙邊交流還沒做好就換人了，美方很多人都向我們反映過，台灣目前的情形是非常荒謬的狀況！買再好的武器，如果人員的線上操作不嫻熟，長官的指揮也不嫻熟，這都會影響到實質的戰力。

今天如此重要的議題應該是由部長、政務官來報告備詢，結果你是受害者卻又叫你來備詢擋子彈，而且你還是長官派你到哪裡就去哪裡的棋子。目前役期一再縮短，也造成武器操作不嫻熟，也沒有落實推動募兵制，整體而言，這都會影響到我們的戰力。現在副部長也是開始在摸索，比如重新開始認識每位立法委員等，我也不知道你會做多久，你前任的朱凱生還沒拜會完立法委員就下台了。在這種情況之下，如何去協調政策及溝通法案呢？你是被人家擺的棋子，所以你也無言以對，本席為你打抱不平。現在是一朝天子「六」朝臣，行政院長以下都是如此，能力最差的游錫堃卻做得最久，這是一種反淘汰。

副部長很無奈，所以也是無言以對，只能苦笑及點頭。軍中的制度被馬屁文化給害了，一人得道就換整批的人。陸海空軍軍士官任職條例第六條規定得清清楚楚的，但是都沒有去遵守。

針對今天的議題問你，你也只能苦笑及點頭，因為你是人家的棋子。本席就問你一些你能決定的事情。陳水扁、教育部擅自將中正紀念堂改名，現在又要撤掉三軍儀隊，命令還沒下達，國防部就急著配合。從觀光的價值及資源來講，中正紀念堂的儀隊不應該撤掉，依據觀光調查的資料，觀光客最喜歡看的台北建築物是「宮堂樓館」，就是故宮、中正紀念堂、101 大樓及台北賓館。中正紀念堂的儀隊是觀光景點之一，從觀光發展的角度來講，不應該以意識形態為由來撤掉儀隊。你可以決定這部分嗎？

林副部長鎮夷：目前在修館的狀態，因此儀隊暫時停止執行勤務。

丁委員守中：復館後就會恢復嗎？

林副部長鎮夷：等恢復之後，再來研究。

丁委員守中：你就是配合撤掉嘛！很多國家還自己去創造觀光資源，觀光業者也向我們反映，現在搞意識形態害得民生各層面都受到影響。你是被人家擺的棋子，你也不曉得自己能做多久，只會將上面的一句話當成聖旨，我們國家的體制就這樣被破壞無遺了。今天要讓走馬燈的將領及採取拍馬屁方式者去打戰，外國人都談到，既使國軍有最好的硬體軍品，在操作不嫻熟、役期縮短及走馬燈式將領的情況之下，這是沒辦法打戰的。你今天雖然是代人受過，但請你將相關意見帶回去給部長參考。

主席：現在休息 10 分鐘。

休息

繼續開會

主席：現在繼續開會。

接下來登記質詢的賴委員士葆、謝委員文政、謝委員明源、鍾委員紹和、孔委員文吉、馮委員定國、楊委員麗環、李委員昆澤、吳委員清池、江委員義雄、李委員紀珠、林委員建榮、蘇委員起、蔡委員啟芳、郭委員素春、林委員春德、呂委員學樟、吳委員育昇、林委員德福、高委員建智、林委員進興皆不在場。

登記質詢委員除不在場者外，其餘均已發言完畢，報告及詢答結束。委員口頭質詢需要補充資料的部分，請國防部儘快提供相關資料。

另有潘委員維剛、楊委員瓊瓔所提書面質詢，列入紀錄，並刊登公報，請國防部於 2 星期內另以書面答復，並副知國防委員會。

潘委員維剛書面質詢：

民進黨上台以來，內閣官員頻繁更換，嚴重消耗人才，同時間，國軍將領亦發生大幅人事異動的情形，更引發基層反彈影響軍心。本席以為，陳水扁為捍衛政權，抓緊槍桿子以培植扁家軍的用心再明顯不過了，適才適所成了空話，人事異動根本不遵守專業，更不顧軍中倫理，造成某些國軍將領寧可花心思經營關係以求高升，卻不肯用心加強本質學能已對國軍走向專業化與去政治化的方向產生負面影響。

七年以來，軍中發生許多危案事件，造成多人死亡，加以軍紀渙散，官商勾結、治安犯罪情形嚴重，更發生多起洩密事件，只是每次事情發生後，卻只見國防部被動處理，所提懲處名單永遠只罰下屬，長官卻照常高升，已讓基層官兵心生不滿，加上國防部長雖有更動，但至今上任者仍具軍人身分，結果陳水扁任期將屆，其開出的「文人領軍」政見支票根本不可能兌現。

本席以為，國軍在精實案後編制緊縮，中層幹部向上發展途徑益形縮小，而將官更不能像以前一樣，直到屆齡才下來，但陳水扁上台後非但破壞軍中人事制度，而且上將升一年便被逼退，實在不合情理，經驗無法傳承外，軍方高層的人事異動幅度太大、太頻繁，每每未任滿前就調動職務，對於軍心穩定更加不利，像此次國防部長由前參謀總長李天羽出任後進行人事異動，就傳